

**Informe de Evaluación anual  
PEI – POI correspondiente al año  
2023.**

**Pliego: 443 – GOBIERNO REGIONAL DEL  
DEPARTAMENTO DE AREQUIPA**

**Unidad Ejecutora: 001104 – REGION AREQUIPA –  
EDUCACIÓN AREQUIPA SUR**

**Periodo: Anual 2023**

**Arequipa, abril de 2023**



## RESUMEN EJECUTIVO

De acuerdo a la "Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del Sinaplan" presentamos el informe de evaluación anual PEI-POI correspondiente al año 2023.

Este informe nos permitirá evaluar los resultados y tener una visión clara de cómo se encuentra nuestra unidad ejecutora en referencia a la planificación y ejecución de las actividades operativas programadas, las acciones estratégicas y el logro de los objetivos propuestos.

La UGEL.AS inició sus actividades el año 2023 con un PIA de 284,794,759 y al finalizar el año tuvo un PIM de 401,270,677 con 271 actividades operativas de 28 centros de costo, este incremento se debe a las habilitaciones y transferencias del MEF y modificaciones presupuestales a nivel de pliego y ejecutora.

El presente documento de seguimiento de las actividades operativas consideradas el año 2023 en el Plan Operativo Institucional de la Unidad de Gestión Educativa Local Arequipa Sur, se desarrollaron en función al cumplimiento de los objetivos estratégicos y sus acciones estratégicas Institucionales, señaladas en las Actividades programadas por los Centros de Costos según REPORTE SIAF-MPP.

El nivel de implementación de las AEI y el nivel de ejecución físico y financiero se consideran positivas, por el cumplimiento de las actividades operativas.

Se deben reformular algunas actividades operativas, para mejorar el nivel de ejecución físico y financiero, asimismo las AEI deberían ser más precisas, se necesita una reformulación del PEI.

El Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) de la Unidad Ejecutora 303-1104, se asigna en 4 categorías con un total de 284,794,759 soles.

Tabla A- Presupuesto institucional de apertura

Categoría	Descripción	PIA
0090	Logros de aprendizaje de estudiantes de la Educación Básica	186,861,121
0106	Inclusión de niños, niñas y jóvenes con discapacidad en la Educación Básica y Técnico Productiva	4,320,203
9001	Acciones Centrales	22,346,445
9002	Asignaciones Presupuestales que no resultan en productos	71,266,990
	TOTAL	284,794,759

Fuente: R.D.7198-2022-UGEL.AS



**001104 - REGION AREQUIPA-  
EDUCACION AREQUIPA SUR**

**Ficha de implementación de la  
AEI.02.01: ACCESO A EDUCACIÓN  
BÁSICA Y EDUCACIÓN SUPERIOR  
CON CONDICIONES BÁSICAS DE  
CALIDAD PARA LOS NIÑOS(AS),  
ADOLESCENTES, JÓVENES Y  
ADULTOS**

**Correspondiente al año 2023**

---

**31 de marzo, 2024**

## 1. Implementación de la AEI.02.01

AEI.02.01 ACCESO A EDUCACIÓN BÁSICA Y EDUCACIÓN SUPERIOR CON CONDICIONES BÁSICAS DE CALIDAD PARA LOS NIÑOS(AS), ADOLESCENTES, JÓVENES Y ADULTOS.

*i) Se tienen 8 actividades operativas por un monto de 5,263,025 soles y una ejecución física del 32%.*

**1-AOI00110400316 CONTRATACIÓN OPORTUNA Y PAGO DE PERSONAL EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS INCLUSIVAS, CENTROS DE EDUCACIÓN BÁSICA ESPECIAL Y CENTROS DE RECURSOS - PP106**

*Con un avance acumulado anual físico de 63.25% y avance acumulado anual financiero 5,059,385 soles*

**2-AOI00110400320 MANTENIMIENTO Y ACONDICIONAMIENTO DE ESPACIOS EN LOCALES DE LOS CENTROS DE EDUCACION BASICA ESPECIAL Y CENTROS DE RECURSOS - PP106**

*Con un avance acumulado anual físico de 75.00% y avance acumulado anual financiero 144,939.40 soles.*

**3-AOI00110400349 DOTACION DE MATERIALES Y EQUIPOS EDUCATIVOS PARA ESTUDIANTES DE I.E INCLUSIVAS**

*Con un avance acumulado anual físico de 8.33% y avance acumulado anual financiero 530 soles.*

**4-AOI00110400350 DOTACION DE MATERIALES Y EQUIPOS EDUCATIVOS PARA CENTROS DE EBE Y CENTROS DE RECURSOS**

*Con un avance acumulado anual físico de 33.33% y avance acumulado anual financiero 15,084 soles.*

**5-AOI00110400352 ASISTENCIA TECNICA Y SOPORTE PARA LA GESTION PEDAGOGICA E INSTITUCIONAL DE LOS CENTROS DE EBE**

*Con un avance acumulado anual físico de 16.67% y avance acumulado anual financiero 11,040 soles.*

**6-AOI00110400353 ASISTENCIA A FAMILIAS DE ESTUDIANTES DE CENTROS DE EBE PARA PARTICIPACION EN PROCESO EDUCATIVO**

*Con un avance acumulado anual físico de 16.67% y avance acumulado anual financiero 4,060 soles.*

**7-AOI00110400359 DOTACION DE MATERIAL Y RECURSOS EDUCATIVOS PARA DOCENTES Y AULAS DE EBR PRIMARIA**

*Con un avance acumulado anual físico de 8.33% y avance acumulado anual financiero 9,234 soles.*

**8-AOI00110400372 DESARROLLO DE LA PROMOCION ESCOLAR 104.**

*Con un avance acumulado anual físico de 33.33% y avance acumulado anual financiero 18,753 soles.*



ii) Participan todas las unidades ejecutoras de educación ya que se encuentra en el Plan Estratégico Institucional, cada una de las Unidades Ejecutoras tiene diferente población objetivo.

iii) ACTIVIDADES OPERATIVAS PRINCIPALES

1-AOI00110400316 *CONTRATACIÓN OPORTUNA Y PAGO DE PERSONAL EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS INCLUSIVAS, CENTROS DE EDUCACIÓN BÁSICA ESPECIAL Y CENTROS DE RECURSOS - PP106*  
Ejecución física del 63.25%

2-AOI00110400320 *MANTENIMIENTO Y ACONDICIONAMIENTO DE ESPACIOS EN LOCALES DE LOS CENTROS DE EDUCACION BASICA ESPECIAL Y CENTROS DE RECURSOS - PP106*  
Ejecución física del 75%

3-AOI00110400349 *DOTACION DE MATERIALES Y EQUIPOS EDUCATIVOS PARA ESTUDIANTES DE I.E INCLUSIVAS* Ejecución física del 8.33%

iv)El nivel de cobertura alcanzado todavía es la insuficiente inclusión en la educación básica de niñas y niños con discapacidad.

v)La unidad ejecutora está logrando el nivel de contribución para la implementación de la AEI, pero todavía hay personas con discapacidad intelectual, auditiva y motora o autismo.

Cuadro 1: Nivel de implementación medido por el indicador de la AEI

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2023	2023		2023	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.02.01	ACCESO A EDUCACIÓN BÁSICA Y EDUCACIÓN SUPERIOR CON CONDICIONES BÁSICAS DE CALIDAD PARA LOS NIÑOS(AS), ADOLESCENTES, JÓVENES Y ADULTOS						99.77	99.77
IND.01.AEI.02.01	Porcentaje de población con edades de 3-5 años matriculados en educación inicial	2015	89	99.50	98.80	98.80	99.30	99.30
IND.02.AEI.02.01	Porcentaje de población con edades de 6-11 años matriculados en Educación Primaria.	2015	94	99	99.96	99.96	100	100
IND.03.AEI.02.01	Porcentaje de población con edades de 12-16 años matriculados en	2015	96	99.50	99.97	99.97	100	100

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2023	2023		2023	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
	Educación Secundaria.							

Nota: Las siglas LE significan Logro esperado y VO, valor obtenido

Cuadro 2: Ejecución física de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
AEI.02.01	ACCESO A EDUCACIÓN BÁSICA Y EDUCACIÓN SUPERIOR CON CONDICIONES BÁSICAS DE CALIDAD PARA LOS NIÑOS(AS), ADOLESCENTES, JÓVENES Y ADULTOS	8	0	5,263,025.40	31.75
06.01	AREA DE GESTIÓN PEDAGÓGICA	8	0	5,263,025.40	31.75



1/ Se contabiliza el número de AO con programación física anual mayor a cero y con seguimiento aprobado

2/ De las AO resultantes del 1/ se contabiliza cuantos tuvieron un nivel de ejecución promedio mayor o igual al 100% en el año

3/ Se obtiene la sumatoria anual del seguimiento financiero definido en 1/

4/ Se obtiene el nivel de ejecución física promedio por CC, considerando valores truncados al 100% en la ejecución de las AO en el año. A nivel de AEI no se promedia los valores por CC, sino de todas las AO. En los promedios solo se consideran las AO con programación física mayor a 0 en el año.

## 2. Modificaciones de las AO en la etapa de ejecución del POI

- i) **1-AOI00110400316 CONTRATACIÓN OPORTUNA Y PAGO DE PERSONAL EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS INCLUSIVAS, CENTROS DE EDUCACIÓN BÁSICA ESPECIAL Y CENTROS DE RECURSOS - PP106**

PIA: 4,216,720 soles

Modificaciones: 844,051 soles

PIM: 5,060,771 soles

**2-AOI00110400320 MANTENIMIENTO Y ACONDICIONAMIENTO DE ESPACIOS EN LOCALES DE LOS CENTROS DE EDUCACION BASICA ESPECIAL Y CENTROS DE RECURSOS - PP106**

PIA: 80,545 soles

Modificaciones: 69,595 soles

PIM: 150,140 soles

**3-AOI00110400349 DOTACION DE MATERIALES Y EQUIPOS EDUCATIVOS PARA ESTUDIANTES DE I.E INCLUSIVAS Ejecución física del 8.33%**

PIA: 583 soles

Modificaciones: -53 soles

PIM: 530 soles

- ii) Se hace el análisis presupuestal para determinar los montos que se necesitan por cada actividad operativa.
- iii) Las modificaciones identificadas no afectan mayormente la implementación de la acción estratégica institucional.

*Cuadro 3: Modificaciones de las AO e inversiones vinculadas a la AEI*

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogrmadas
		1/	2/	3/	4/	5/
AEI.02.01	ACCESO A EDUCACIÓN BÁSICA Y EDUCACIÓN SUPERIOR CON CONDICIONES BÁSICAS DE CALIDAD PARA LOS NIÑOS(AS), ADOLESCENTES, JÓVENES Y ADULTOS	8	8	0	10	7
06.01	AREA DE GESTIÓN PEDAGÓGICA	8	8	0	10	7

1/ Se contabiliza el número de AO activas y con financiamiento completo en la consistencia POI - PIA

2/ Se contabiliza el número de AO activas y con programación anual física mayor a cero finalizado al periodo de evaluación

3/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en la etapa de ejecución y que estén activas

4/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, inactivadas en la etapa de ejecución

5/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, cuyas metas físicas y/o financieras fueron modificadas en la etapa de ejecución (considerando solo las AO activas).

### **3. Estado de ejecución financiera de las AO por AEI.02.01**

*i) La ejecución financiera de las AO vinculadas a la AEI está en buen nivel de ejecución 98%*

*ii) Las AO críticas se encuentran en buen nivel de ejecución están sobre el 95%*

*iii) No tiene coherencia porque en las AO críticas la ejecución física no se ha considerado la reprogramación*

*iv) No se ha incurrido en gastos extras.*

**4. Análisis de contribución y pertinencia de las AO a la implementación de la AEI.02.01**

*i)-AOI00110400349 DOTACION DE MATERIALES Y EQUIPOS EDUCATIVOS PARA ESTUDIANTES DE I.E INCLUSIVAS*

*ii)-AOI00110400350 DOTACION DE MATERIALES Y EQUIPOS EDUCATIVOS PARA CENTROS DE EBE Y CENTROS DE RECURSOS*

*iii)-AOI00110400352 ASISTENCIA TECNICA Y SOPORTE PARA LA GESTION PEDAGOGICA E INSTITUCIONAL DE LOS CENTROS DE EBE*

**5. Seguimiento a la aplicación de las recomendaciones de evaluaciones previas**

*i) Las recomendaciones anteriores se refieren a la entrega oportuna de la información.*

*ii) Programar las actividades físicas como financieras de acuerdo a la realidad. Compromiso de los involucrados en la ejecución de las actividades operativas.*

*iii) La formulación del presupuesto debe ser de acuerdo a la realidad para no estar modificando constantemente.*

**6. Medidas correctivas y preventivas para la implementación en el siguiente periodo de la AEI.02.01**

Las actividades operativas no se encuentran alineadas para lograr en gran medida la Acción Estratégica Institucional.

Se tiene que tomar en cuenta que se deben considerar actividades operativas par toda la educación básica y no solo la educación especial.

Se requiere reformular las actividades operativas.



# **001104 - REGION AREQUIPA- EDUCACION AREQUIPA SUR**

**Ficha de implementación de la  
AEI.02.03: FORTALECIMIENTO EN  
COMPETENCIAS PEDAGÓGICAS Y  
TECNOLÓGICAS PERMANENTES EN  
BENEFICIO DE DOCENTES DE  
EDUCACIÓN BÁSICA Y SUPERIOR**

**Correspondiente al año 2023**

---

**31 de marzo, 2024**

## 1. Implementación de la AEI.02.03

**Se tienen 18 actividades operativas por un monto de 304,418,581 soles y una ejecución física del 85%.**

AEI.02.03 FORTALECIMIENTO EN COMPETENCIAS PEDAGOGICAS Y TECNOLOGICAS PERMANENTES EN BENEFICIO DE DOCENTES DE EDUCACION BASICA Y SUPERIOR.

AOI00110400298: CONTRATACIÓN OPORTUNA Y PAGO DE PERSONAL DOCENTE Y PROMOTORAS DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR - PP090 Con un avance acumulado anual físico de 100% y avance acumulado anual financiero de 73,495,429 soles

AO100110400299: CONTRATACION OPORTUNA Y PAGO DE PERSONAL DOCENTE Y PROMOTORAS DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR - PP090 Con un avance acumulado anual físico de 70.83% y avance acumulado anual financiero de 37,184,299 soles

AOI00110400304 : CONTRATACIÓN OPORTUNA Y PAGO DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR - PP090 Con un avance acumulado anual físico de 100% y avance acumulado anual financiero de 12,946,097 soles

AOI00110400305 : MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN DE LOCALES ESCOLARES DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR CON CONDICIONES ADECUADAS PARA SU FUNCIONAMIENTO - PP090 Con un avance acumulado anual físico de 100% y avance acumulado anual financiero de 2,083,512 soles

AOI00110400306 : CONTRATACIÓN OPORTUNA Y PAGO DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR INICIAL- Con un avance acumulado anual físico de 100% y avance acumulado anual financiero de 1,890,193 soles

AOI00110400308 : MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN DE LOCALES ESCOLARES DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR CON CONDICIONES ADECUADAS PARA SU FUNCIONAMIENTO SECUNDARIA- PP090 Con un avance acumulado anual físico de 100% y avance acumulado anual financiero de 2,351,798 soles

PP090AOI00110400309 : CONTRATACIÓN OPORTUNA Y PAGO DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR PRIMARIA - PP090 Con un avance acumulado anual físico de 47.21% y avance acumulado anual financiero de 4,940,510 soles



AOI00110400310: MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN DE LOCALES ESCOLARES DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE EDUCACION BASICA REGULAR CON CONDICIONES ADECUADAS PARA SU FUNCIONAMIENTO -PP090 *Con un avance acumulado anual físico de 81.94% y avance acumulado anual financiero de 829,380 soles*

AOI00110400311 : CONTRATACIÓN OPORTUNA Y PAGO DEL PERSONAL DOCENTE Y PROMOTORAS DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR - PP090 *Con un avance acumulado anual físico de 100% y avance acumulado anual financiero de 88,471,712 soles*

AOI00110400313 : DESARROLLO DEL CICLO AVANZADO DE LA EDUCACIÓN BÁSICA ALTERNATIVA *Con un avance acumulado anual físico de 37.89% y avance acumulado anual financiero de 5,409,891 soles*

AOI00110400315 : DESARROLLO DEL CICLO INTERMEDIO DE LA EDUCACIÓN BÁSICA ALTERNATIVA *Con un avance acumulado anual físico de 100% y avance acumulado anual financiero de 1,940,170 soles*

AOI00110400327 : DESARROLLO DE LA EDUCACIÓN LABORAL Y TÉCNICA *Con un avance acumulado anual físico de 100% y avance acumulado anual financiero de 4,374,195 soles*

AOI00110400328 : OBLIGACIONES PREVISIONALES *Con un avance acumulado anual físico de 100% y avance acumulado anual financiero de 65,378,063 soles*

AOI00110400336 : GESTIÓN DEL CURRÍCULO SECUNDARIA *Con un avance acumulado anual físico de 100% y avance acumulado anual financiero de 115,532 soles*

AOI00110400337 : GESTIÓN DEL CURRÍCULO DE PRIMARIA - PP090 *Con un avance acumulado anual físico de 0% y avance acumulado anual financiero de 0 soles*

AOI00110400342 : FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE UGELS *Con un avance acumulado anual físico de 100% y avance acumulado anual financiero de 286,166 soles*

AOI00110400345 : SUPERVISION A INSTITUCIONES EDUCATIVAS PRIVADAS *Con un avance acumulado anual físico de 100% y avance acumulado anual financiero de 491,742 soles*

AOI00110400367 : ASESORIA DE UGEL *Con un avance acumulado anual físico de 83.33% y avance acumulado anual financiero de 140,827 soles*

Cuadro 1: Nivel de implementación medido por el indicador de la AEI

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2023	2023		2023	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.02.03	<b>FORTALECIMIENTO EN COMPETENCIAS PEDAGÓGICAS Y TECNOLÓGICAS PERMANENTES EN BENEFICIO DE DOCENTES DE EDUCACIÓN BÁSICA Y SUPERIOR</b>						100	100
IND.01.AEI.02.03	Porcentaje de Docentes de Educación Básica Regular capacitados en Currículo Nacional de Educación Básica	2018		90	90	90	100	100

Nota: Las siglas LE significan Logro esperado y VO, valor obtenido

Cuadro 2: Ejecución física de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
AEI.02.03	<b>FORTALECIMIENTO EN COMPETENCIAS PEDAGÓGICAS Y TECNOLÓGICAS PERMANENTES EN BENEFICIO DE DOCENTES DE EDUCACIÓN BÁSICA Y SUPERIOR</b>	18	12	304,418,581.30	84.50
06.01	AREA DE GESTIÓN PEDAGÓGICA	18	12	304,418,581.30	84.50

1/ Se contabiliza el número de AO con programación física anual mayor a cero y con seguimiento aprobado

2/ De las AO resultantes del 1/ se contabiliza cuantos tuvieron un nivel de ejecución promedio mayor o igual al 100% en el año

3/ Se obtiene la sumatoria anual del seguimiento financiero definido en 1/

4/ Se obtiene el nivel de ejecución física promedio por CC, considerando valores truncados al 100% en la ejecución de las AO en el año. A nivel de AEI no se promedia los valores por CC, sino de todas las AO. En los promedios solo se consideran las AO con programación física mayor a 0 en el año.



## 2. Modificaciones de las AO en la etapa de ejecución del POI

Cuadro 3: Modificaciones de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogrmadas
		1/	2/	3/	4/	5/
AEI.02.03	FORTALECIMIENTO EN COMPETENCIAS PEDAGÓGICAS Y TECNOLÓGICAS PERMANENTES EN BENEFICIO DE DOCENTES DE EDUCACIÓN BÁSICA Y SUPERIOR	18	18	0	14	18
06.01	AREA DE GESTIÓN PEDAGÓGICA	18	18	0	14	18

1/ Se contabiliza el número de AO activas y con financiamiento completo en la consistencia POI - PIA

2/ Se contabiliza el número de AO activas y con programación anual física mayor a cero finalizado al periodo de evaluación

3/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en la etapa de ejecución y que estén activas

4/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, inactivadas en la etapa de ejecución

5/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, cuyas metas físicas y/o financieras fueron modificadas en la etapa de ejecución (considerando solo las AO activas).

Se hizo la consistencia del POI – PIA, adecuando las actividades operativas para que exista coherencia con la acción estratégica institucional.

Se requiere reformular varias actividades operativas para el logro óptimo de la acción estratégica institucional.

### 3. Estado de ejecución financiera de las AO por AEI.02.03

- i) **En general se tiene una buena ejecución financiera con un promedio del 85%.**
- ii) **Las actividades críticas se están dando porque los centros de costo no hacen buena programación física.**
- iii) **Existe incoherencia en la programación física como financiera.**
- iv) **No se incurrió en gastos adicionales.**

### 4. Análisis de contribución y pertinencia de las AO a la implementación de la AEI.02.03

**i) La contribución de las actividades operativas están consideradas pero también se necesita una revisión para que se haga más concreto la acción estratégica institucional.**

**ii) Las actividades operativas principales dan el soporte par el logro de la acción estratégica.**

**iii) Se necesita un reordenamiento de las actividades operativas.**

**5. Seguimiento a la aplicación de las recomendaciones de evaluaciones previas**

**i) Se ha procedido a la revisión de las actividades operativas, pero se ha cambiado el PEI 2024-2027**

**6. Medidas correctivas y preventivas para la implementación en el siguiente periodo de la AEI.02.03**

**-Se debe revisar todas las actividades operativas de todos los centros de costo.**

